



ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ

ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ГАЗПРОМ» ВИКТОРА ЗУБКОВА
И ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ГАЗПРОМ» АЛЕКСЕЯ МИЛЛЕРА

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

В 2011 году *Газпром* достиг впечатляющих производственных и финансовых успехов. Они закономерны: это результат четкой, последовательной реализации долгосрочной стратегии, которая неуклонно приближает *Газпром* к главной цели – становлению в качестве самой мощной компании в мировой энергетике. В реалиях современной экономики такая стратегия – единственно верная. Только сильные, вертикально интегрированные глобальные компании способны побеждать в конкурентной борьбе на мировом энергетическом пространстве.

Газпром работает от рынка. В центре нашего внимания – потребитель, его текущие и долгосрочные планы по использованию топливных ресурсов. Компания строит свою деятельность таким образом, чтобы обеспечить производство и надежную доставку различных видов энергоносителей, необходимых потребителю.

Именно поэтому стратегия *Газпрома* базируется на принципе диверсификации, который реализуется в трех ключевых направлениях: диверсификация продуктов производства, диверсификация транспортных маршрутов, диверсификация рынков сбыта. Эти направления *Газпром* продолжал активно развивать в 2011 году.

Основной вид нашей продукции – природный газ. Это главная составляющая топливного баланса как России, так и стран Европы. В 2011 году достигнут рекордный прирост объемов запасов газа за счет геолого-разведочных работ – 719,8 млрд м³, что больше уровня добычи на 40,3 %. Добыча по итогам

отчетного года составила 513,2 млрд м³ газа. При этом *Газпром* впервые добыл и подал с Южно-Русского месторождения в Единую систему газоснабжения России трудноизвлекаемый туронский газ.

Следуя принципу диверсификации в сфере производимых продуктов, *Газпром* развивает производство не только сетевого, но и сжиженного природного газа. Именно с этим видом топлива мы связываем значительное увеличение активности компании на международных рынках. Сегодня *Газпром* – единственный производитель СПГ в России, завод в рамках проекта «Сахалин-2» уже на протяжении двух лет отгружает около 10 млн т СПГ в год. *Газпром* также внедряет технологии по производству синтетических жидких топлив.

Мы добились успехов и в нефтяном бизнесе. В 2011 году были созданы необходимые предпосылки для начала нового этапа развития российского ТЭК – освоения арктического шельфа. На Приразломном нефтяном месторождении в Печорском море была установлена добычная платформа.

Газпром установил очередной рекорд в отечественном электроэнергетическом секторе. В 2011 году компания построила в России 1,9 ГВт парогазовых генерирующих мощностей – больше, чем РАО «ЕЭС России» за всю свою историю.

В области транспортировки газа нашей неизменной целью является повышение надежности экспортных поставок. Для реализации этой цели в 2011 году был предпринят ряд принципиальных шагов, связанных с диверсификацией транспортных маршрутов. Прежде всего, введен в эксплуатацию «Северный

поток» – первая магистраль, напрямую соединившая российскую и европейскую газотранспортные системы. Планируется начать в 2012 году строительство другого стратегического объекта, способствующего обеспечению безопасности экспорта, – «Южного потока». Также в отчетном году *Газпром* стал владельцем 100 % акций «Белтрансгаза», получив полный контроль над транспортировкой газа до западных границ Беларуси. Таким образом, мы уверенно сокращаем транзитные «зоны риска» между Россией и Европой.

Работа по диверсификации рынков призвана обеспечить *Газпрому* гарантированный устойчивый сбыт на долгосрочную перспективу.

Главным конкурентом по отношению к экспорту, рынком № 1 для *Газпрома* не только по объему поставок, но и по уровню доходности сегодня становится российский рынок газа. Компания газифицирует регионы России, формируя новых потребителей газа и значительно повышая качество жизни, в первую очередь сельского населения. Инвестиции в газификацию российских регионов по итогам 2011 года составили рекордную сумму – более 29 млрд руб. Однако на 2012 год запланирован новый рекорд – 37,66 млрд руб.

В новых регионах присутствия *Газпрома* – на Востоке России – мы закладываем прочную основу для газификации: компанией фактически с нуля создается газотранспортная инфраструктура. В 2011 году *Газпром* ввел в эксплуатацию первый магистральный газопровод на Востоке России – Сахалин – Хабаровск – Владивосток, который позволит начать масштабную газификацию региона.

Газпром в 2011 году завершил строительство первого морского газопровода для поставок газа на внутренний рынок – Джубга – Лазаревское – Сочи. Именно эта трасса станет основой энергоснабжения зимних Олимпийских игр 2014 года.

Проекты *Газпрома* колоссальны по масштабам, усилиям и инвестициям, но компания способна реализовывать их последовательно, в четком соответствии с намеченными сроками. Причина такой уверенности – высокий уровень финансовой устойчивости. По итогам 2011 года *Газпром* продемонстрировал рекордные финансовые результаты: выручка от продаж, валютная выручка, EBITDA и чистая прибыль достигли максимума за всю историю компании. Это позволило Совету директоров рекомендовать Собранию акционеров выплатить самые высокие в истории компании дивиденды по итогам работы в отчетном году.

